

**مدى التغيير في المواقف والسلوكيات
المهنية تجاه مهنة التدريس في كليات
إعداد المعلمين العرب في إسرائيل**

بقلم : محمد زكي أبو مخ
محمد عيساوي

مقدمة :

ونظراً لأهمية الفروقات الفردية واختلاف الرغبات والميول لدى الطلاب تحاول كليات إعداد المعلمين تزويد الحقل بالوسائل وطرق التدريس البديلة بواسطة مصادر ملائمة ، استجابة لدعواتي الاختلاف والتمايز .

إن العمل الذاتي ، والعمل في مجموعات ودمج الحاسوب في العملية التعليمية ، واستخدام البحث والتجربة ومراكز التعليم ، وغيرها من الوسائل تفتح الطالب استقلالية ، وتنمي مسؤولياته الذاتية في مجال تعلمه .

ويترتب على المجتمع المتطلع إلى التطور أن يوفر من أجل إعداد المعلم الإعداد الصحيح ما يلزمه من الوسائل والإمكانيات والمعنيات لتأهيله بما يتناسب مع العصر الحاضر .

تولي المناهج التعليمية اهتماماً ملحوظاً بقضية تطوير المواقف والسلوكيات المهنية التدرисية تجاه التقدم لتنلاءم مع التطور المتعدد ومع المصادر الدراسية ، من أجل استيعاب المعرفة التربوية وطرائق التدريس والتعليم المرجوة ، حسبما يحتاجه الواقع الاجتماعي المتغير والمتعدد (كرم، ١٩٩٦).

إن عصرنا هذا هو عصر انفجار العلم والمعرفة ، وعصر الحاسوب ، فالمعلومات هائلة ونامية ومتغيرة بشكل مستمر ، وما يتوقعه مجتمعنا الحاضر من جهاز التربية والتعليم أن يحمل على كاهله المسؤولية لإعداد الأجيال الشابة الناشئة ، القادرة على التعامل الفعال والناجع مع البيئة المتغيرة .

وأسس توجهه في اختيار مواقفه ، وحل المناقضات التي يواجهها وتساعده في اتخاذ القرارات .

ويدعى جوردون (١٩٧٥) أن المبادئ والقيم عند الفرد هي التي تحدد بشكل كبير أهدافه في الحياة وتؤثر على قراراته وعلى سلوكياته .

نستنتج من هنا أن قيم الإنسان ومبادئه وموافقه هي التي تقرر بشكل حاسم سلوكياته ، ومن خلالها نستطيع أن نتوقع سلوكيات الفرد في المستقبل .

وبما أن لهذه القيم والموافقة في عمل المعلم الدور الكبير مستقبلاً، قررت أن أفحص ما يحدث مع طالب كلية إعداد المعلمين خلال عملية إعداده للتدريس في كليات .

يمكن تحديد مشكلة البحث في الأسئلة التالية :

١. ما هي الميزات الشخصية التي تؤثر على تغيير الموقف السلوكية المهنية التدريسية عند الطلاب المتدربين لهنة التدريس في الوسط العربي النامي في إسرائيل؟

٢. هل يوجد اختلاف في الموقف

والسؤال المطروح هنا : ما مدى الاستعداد لدى طلاب دور المعلمين المعددين لهنة التدريس للتغيير والتجديد في المجتمع العربي المحافظ؟ وكيف يتفاعل هذا الطالب مع المعايير والقيم التربوية التقديمية التي قد تتعارض وبعض القيم والمعايير الاجتماعية في مجتمعنا؟

وبعبارة أخرى ، كيف يمكن أن نعد معلماً يقدر على مواجهة التحديات ويستوعب الاتجاهات ، ويقدر على تجنيد القدرات المتاحة له ليحسن من مستوى إعداده ، فيجيد مهنته ، ويكون عنصراً إيجابياً فعالاً في عملية التعليم ، ويبحث عما هو جديد في مجال تخصصه؟

هناك أبحاث عدة (كرمر، وهوفمان، ١٩٨٠) أكدت أن للصفات الشخصية الأثر الكبير في تحديد السلوك ، وهذا ما أكده أيضاً (روكح، ١٩٧٣) ، فالقيم والموافقة الذاتية في رأيهما هي التي توجه تفكير الفرد وموافقه وسلوكه .

ويعتقد أيضاً روکح (١٩٧٣) أن النظام القيمي عند الفرد والذي يتعلم منه خلال التهيئة الاجتماعية في المراحل المختلفة وفي المؤسسات المختلفة هو عبارة عن مبادئ

- والسلوكيات التدريسية المهنية تبعاً لنوع من لم يدرسها .
- وفي إسرائيل فقد أكدت دراسة كرمر (1996) حدوث تغيير ملحوظ تجاه التقدم في المواقف والسلوكيات التدريسية لدى طلاب كليات إعداد المعلمين في الوسط اليهودي .
- وأما في جهاز التربية والتعليم في الوسط العربي في إسرائيل فلم تبحث هذه القضية . من هنا تأتي أهمية هذا البحث .
- أهداف البحث وأهميته :**
- نتائج البحث من شأنها أن تساعد على :
١. إدراك عملية تغيير الموقف بصفتها عملية متفاوتة ومتمناية ، وهذا الإدراك من شأنه أن يفيد في بناء برامج منهجية لتغيير الموقف في إطار عملية إعداد المعلمين .
 ٢. تمييز نوع الحافز الذي أدى إلى تغيير الموقف ليتمكن تنبؤ مواقف جديدة ، وهذا يسهل وضع خطة عمل .
 ٣. ملاممة عملية إعداد الطلبة في كليات إعداد المعلمين وفق الفروق الفردية .
 ٤. إثراء حقل إعداد المعلمين بالبحث النهجي في مسألة تأثير المعطيات الشخصية
- الكلية و/أو تبعاً لموضوع التخصص؟
٣. في أي المواقف السلوكية المهنية التدريسية يحدث تغيير ملموس؟
٤. هل تتفوق المتدربات للتدرس على المتدربين فيما يتعلق بالموقف التقدمية .
- هناك دراسات عديدة أجريت حول تغيير المواقف والسلوكيات التدريسية المهنية تجاه مهنة التدرس ، بعضها قام ببحث المواقف والسلوكيات المهنية وعلاقتها بالميزات والفوارات الفردية مثل دراسة Games (1972) و Zaugara John (1975) و Edward Otis (1980) وغيرها حيث أكدت قسم منها وجود علاقة واصحة بين المواقف نحو مهنة التدرس والمميزات والفارق الفردية .
- وكذلك أجريت بعض الدراسات في الدول العربية حيث أكدت دراسة محمد خير الله (1974) أن المواقف التربوية والسلوكيات التدريسية المهنية لدى الطالبات أكثر تقدماً من الطلاب ، وبخصوص التخصصات فقد أشارت دراسة محمد عبد الغفار (1988) وجود فوارق في المواقف والاتجاهات لدى الطلاب الذين يدرسون المواد التربوية وبين

طريقة البحث :

أ. عينة البحث هم الطلاب المتدربون للتدرис في كليات مختلفة في الوسط العربي ، وتضم العينة ١٠٠ متدرب من السنة الأولى في ثلث كليات : كلية دينية ، كلية عربية ، وكلية مختلطة من العرب واليهود .

ب. متغيرات البحث :

١. متغير متعلق : مواقف مهنية للمتدربين للتدرис .
٢. متغير غير متعلق : معطيات من الخلفية والمميزات الشخصية ، مسارات التخصص وأنواع الكليات .

وسائل البحث :

أ. استبيان المواقف التربوية حسب المعايير المهنية ، هوفمان ، كراوس (١٩٧١) ويضم الاستبيان تفاصيل تعبّر عن مواقف تقدمية وتفاصيل تعبّر عن مواقف محافظة بالإضافة إلى المعطيات عن الخلفية . يناسب الاستبيان الوسط العربي ، حيث تم فحص مصداقية الاستبيان حسب كرونباخ ($\alpha = .81$) ، المصداقية جيدة عندما $> .60$ ، هذا وكانت نسبة الذكور $.37\%$ من مجموع العينة .

على التغيير في الموقف السلوكي وإغناه هذا الاتجاه بالمعرفة مما يمكن من الإفادة فيما يختص ببرامج الإرشاد ، الأمر الذي يسهل في تقليل عنصر المصادفة و يؤدي إلى فهم أتم مما كان عليه الأمر حتى اليوم .

٥. تقليل التناقض والتبعاد العقلي (

Cognitive dissonance) لدى الطلبة في كليات إعداد المعلمين - بين موقفه كإنسان يعيش في مجتمع محافظ وبين السعي لإعداده كمعلم تقدمي .

٦. إحداث تغيير متوازن في مواقف المتدربين للتدرис عن طريق التوجيه والإرشاد الموجه .

٧. قد تحدث نتائج البحث تغييراً في المضامين في موضوع إعداد المعلمين .

فرضيات البحث :

١. مع انتهاء السنة الدراسية يحدث تغيير في مواقف المتدربين للتدرис ، ويتمثل ذلك التغيير في الانخفاض في الموقف المحافظ والارتفاع في الموقف التقدمية .
٢. يوجد اختلاف بين المتدربين والمتدربات للتدرис فيما يتعلق بالمواقف التقدمية وذلك في جميع التخصصات .

٢. امتحان f ، اختلاف بين فرق التخصصات المختلفة .

٣. امتحان t لفحص مدى التغير قبل ومع نهاية السنة الدراسية في السلوكيات المهنية التدريسية حسب آلية فيكس (Vics) .

النتائج :
نتائج البحث بشكل عام قد أثبتت الفرضيات ، فالفرضية المركزية أن هناك تقدماً في مواقف الطلاب التقدمية وتراجع في المواقف المحافظة ، فتبين من النتائج أن هناك تقدماً طفيفاً في مجلمل المواقف لدى الطلاب ($\bar{X} = 3.31 - 3.28$) .

أما بخصوص السلوكيات المهنية التدريسية فهناك تغيير بارز. من بداية السنة إلى نهايتها مع تباين قليل بين الكليات الثلاث .

عند إجراء تحليل عوامل للمواقف إلى مواقف تقدمية ومواقف محافظة تبين أن هناك تغييراً طفيفاً في المواقف التقدمية ، وهذا يلائم إلى حد ما الفرضية الخاصة بالتغيير في الموقف التقدمية .

أنظر القائمة (١)

ب. مراقبة وتسجيل دروس وتحليلها حسب آلية فيكس Vicks (Verval Inventory) التصنيف اللغطي Category System المتبادل .

مراحل البحث :

١. تم توزيع الاستبيان على الطلاب في كليات إعداد المعلمين في بداية ونهاية السنة الأولى حيث وزع الاستبيان على ٣ طالبًا وطالبة من الكلية العربية ، و٤ طالبًا وطالبة من الكلية الدينية ، و٣ طالبًا وطالبة من الكلية المختلطة ، وكانت نسبة الذكور بين الطلاب في جميع الكليات ٣٧٪ ، وقد تم شرح النموذج أمام الطلبة وهو مكون من قسمين: الأول معطيات تفاصيل شخصية والثاني: مواقف تربوية .

٢. تم تسجيل ومراقبة عشرة دروس لعشرة من الطلبة من كل كلية في بداية ونهاية السنة الأولى ، وتم تحليلها حسب آلية VICS .

تحليل المعطيات :

١. تحليل عوامل .

أما بالنسبة للمواقف المحافظة لم يحدث تراجع بل حدث زيادة في المواقف المحافظة خاصة في الكلية الدينية ، وهذا يتعارض مع النصف الآخر من الفرضية الأولى التي تقول إنه سيحصل تراجع في الموقف المحافظة لدى الطلاب في نهاية السنة الأولى .

بالنسبة للتغيير في الموقف حسب التخصصات فقد حصل تباين بين اللغات من جهة والعلوم والرياضيات من جهة أخرى . وتبين أن تغيير في الموقف التقدمية لدى طلاب اللغات أكثر من طلاب تخصصات الرياضيات والعلوم .

ويخصوص الفرضية أن الموقف التقدمية لدى الإناث أكبر من الذكور فإن هذه الفرضية قد تحققت ، بينما بخصوص ما يتعلق بالموقف المحافظة فزاد قسم الذكور في هذه الموقف أكثر من الإناث .

أما بخصوص مكان الإقامة فلم يكن هناك تباين بارز في الموقف لدى الطلاب في الكليات الثلاث .

معدل التغير في الموقف لدى الطلاب في الكليات الثلاث (قائمة رقم ١)

الكلية	بداية السنة عامة	نهاية السنة عامة
كلية عربية	6.56	3.6
كلية دينية	3.4	3.53
كلية مختلطة	2.98	3.00

يظهر من القائمة أن معدل التغيير العام في الموقف عند طلاب الكلية العربية والكلية المختلطة غير بارز، بينما معدل التغيير العام عند طلاب الكلية الدينية بارز نسبياً .

معدل التغير في الموقف التقدمية والمحافظة في الكليات الثلاث (قائمة رقم ٢)

الكلية	مواقف تقدمية في بداية نهاية	مواقف محافظة في بداية نهاية	مواقف محافظة في نهاية بداية	مواقف محافظة في بداية نهاية
عربية	3.77	3.83	2.92	2.94
دينية	3.74	3.87	3.04	3.19
مختلطة	3.11	3.20	3.15	3.20

يظهر في القائمة تغيير بارز في الموقف التقدمية لدى الطلاب في الكليات الثلاث .

يظهر تغيير غير بارز في الموقف المحافظة لدى طلاب الكلية العربية والمختلطة ، وبارز لدى طلاب الكلية الدينية ، بمعنى أنه زاد قسم طلاب الكلية الدينية في الموقف المحافظة .

تحليل النتائج :

المعرفة التربوية وطرق التدريس والتعليم
البديلة .

إن الأسس والمبادئ المذكورة أعلاه فيما يتعلق بالمنحي التقدمي في التربية ، قد تتعارض مع العادات والتقاليد والمعايير السلوكية والقيم لدى الطالب القادم من بيئه محافظة تسود فيها المسيرة وعدم المصارحة والتعبير عن الرأي بجرأة ، وعدم الاستعداد الكافي للكشف عن الذات ، والخوف من النقد وعدم تقبله ، وهذا قد يخلق صراعاً قيمياً لدى الطالب ، مما يعيق إحداث تغيير في الموقف كما تبين في نتائج هذا البحث .

لتفسير النتائج نستند إلى النظريات الاجتماعية والنفسية والتربوية والعوامل التي تؤثر وتقاوم عملية إحداث التغيير وخاصة الثقافة الاجتماعية والتنظيمية (Social & Organizational Culture) .

في المجتمعات النامية وجد أن هناك تغييراً طفيفاً وغير بارز عند جميع الطلاب ما دل أن الاستعداد لتغيير الموقف في هذه المجتمعات ليس بالأمر السهل ، على الرغم

يهدف هذا البحث إلى فحص التغيير الذي يحدث في الموقف والسلوكيات التدريسية المهنية لدى طلاب كليات إعداد المعلمين في الوسط العربي في إسرائيل ؛ من حيث أن المجتمع العربي مجتمع نام له ميزات اجتماعية تربوية محافظة قد تكون معيقةً لإحداث التغييرات اللازمة حسب المنحي التقدمي في التربية .

إن برامج التعليم الجديدة في كليات إعداد المعلمين تؤكد التوجه نحو المنحي التقدمي في التربية بما يحمله من أساس ومبادئ تنمي التفكير والانفتاح والشقة والمرنة لدى المتعلم ، مما يسهم في تنمية شخصية مستقلة قادرة على مواجهة التحديات ، وحل القضايا والتعامل معها في بيئة متغيرة حسبما يحتاجه الواقع المتغير والمتجدد .

من هنا يظهر أن من أهم الأهداف الأساسية لإعداد المعلمين هو تطوير مواقف واتجاهات تقدمية في التربية ، تتلاءم مع التطور المتجدد ومع المضامين الدراسية ، واستيعاب

لقد تبين أن هناك تغييرًا بارزًا في المواقف التقدمية مقابل تغيير غير ملموس في المواقف المحافظة عند طلاب الكليتين العربية والمختلطة ، بل وتغييرًا بارزًا عند طلاب الكلية الدينية وأحياناً في التمسك بها ، ويعكن تفسير ذلك حسب نظرية التناقض العقلي (Cognitive Dissonance) فاستنجر (1957) ، لقد حصل لدى الطالب تناقض عقلي غير متوازن بين المعايير والقيم السلوكية المتواخدة من بيئته وثقافته . مع ما اكتسبه في الكلية .

من أن مناهج ومضامين وطرق التدريس في الكليات تسير حسب المنحى التقدمي في التربية ، ذلك لأن تغيير سلوك ما واستبداله بسلوك آخر ليس مرهوناً بمجرد معرفته فقط، وإنما يجب أن يتضامن الفرد ويتفاعل حسياً مع هذا المعيار السلوكي الجديد ، وعندما يستطيع أن يسلكه ، وهذا يؤكّد أن حمل المعنيين على تقبل الأشياء أو المعلومات هي مهمة أقل صعوبة من حملهم على تبني التغييرات في الممارسات والمواقف والقيم (شون، 1996) .

ومثال على ذلك مقوله سؤال الاستبيان "بسبب الحرية الزائدة في المجتمع يجب تربية الطالب حسب مبادئ ثابتة" .

عندما أجرينا تحليل عوامل للنتائج إلى عاملين : مواقف تقدمية ومواقف محافظة ، اعتمدنا قياس المواقف التقدمية والمحافظة على سلمين بدلاً من سلم واحد .

فقد لوحظ من النتائج أنه لم يحصل تغيير في الكلية العربية والكلية المختلطة ، بينما حصل تغيير بارز في تقبل هذا القول (3.80-3.20) في الكلية الدينية . وذلك يعود إلى أنه إضافة للمعايير والقيم لدى الطالب ، يوجد هناك عامل مساعد في هذا الاتجاه ، ألا وهو عامل الدين الذي يقوّي قبول المقوله .

إن كل موقف له قطبان (Bibolar) ، وله استقلالية على محور واحد من منخفض إلى عالي (Kerlinger, 1958) ، انظر الشكل الآتي :

عالٌ →	↓	منخفض
مواقف تقدمية		
عالٌ →	↓	منخفض
مواقف محافظة		

ومن ناحية ثانية هناك استعداد للتغيير والانفتاح أكثر .

كما ويلاحظ أن تمسك الطلبة في المواقف المحافظة في الكلية المختلطة ناجم عن شعورهم بأنهم أقلية ترحب في الحفاظ على نفسها "سموحة" (١٩٥٧). أما تفسير ذلك في الكلية الدينية فيرجع إلى العامل الديني .

فيما يتعلق بالتبابين بين الذكور والإإناث في المواقف التقديمية ، يمكن تفسير استعداد الإناث للتغيير أكثر من الذكور ، استناداً إلى إعطاء الطالبة في الكلية فرصة مساوية للطالب لتحقيق ذاتها "ماسلو" (١٩٧٠) ، وخاصة أن الطالبة في الغالب لا تجد الفرص المتكافئة والمتوافرة مع الذكور في مجتمعنا العربي والذي يتميز بسيطرة الرجل .

ويمكن تفسير ذلك أيضاً استناداً على نظرية النبوءة التي تحقق نفسها ، وحيث أن توقعات المحاضرين في الكليات من الذكور والإإناث متساوية ، الأمر الذي يعطي الإناث الدافعية لل التجاوب مع توقعات المحاضرين ، بينما توقعات المجتمع خارج الكلية من

في مواقف لا تتعارض مع مفاهيم وقيم الطالب ، مثل سؤال الاستبيان "على المعلم مناقشة تخطيط مناهج التعليم حتى لو أقر على يد طاقم معلمين مجرّب" .

حيث تبيّن من النتائج أنه حصل تغيير بارز في قبول هذه المقوله في جميع الكليات (4.32-3.90) وهذا ما يشير إلى أن الطالب قد يكون متقدماً برأي ، ومحفوظاً برأي آخر .

تفسير التباين بين التخصصات ، يظهر في تخصصات الرياضيات والعلوم تغيير في المواقف التقديمية أقل بالمقارنة مع تخصصات اللغات . وذلك يعود إلى أنه في مجال العلوم والرياضيات لغة الأرقام والنظريات والقوانين وقواعد العلوم المختلفة دقّيقة وواضحة ، بينما في تخصصات اللغات والعلوم الاجتماعية والأدبية المختلفة ، النظريات قد تكون أحياناً متناقضة ، بحيث تفسح المجال للتفاعل معها وإبداء الرأي الفردي والشخصي بناءً على ثقافته . مما يسهم في زيادة وتطوير وتنمية الاتصال الإنساني الإناث منخفضة .

ومن أجل استمرارية تقدم المؤسسة من الضروري إحداث التغيير وذلك عن طريق طاقم تنظيمي مهني يقوم بتشخيص وتنفيذ وتقديم عملية التغيير التي تأخذ بعين الاعتبار كيفية معالجة المعوقات السائدة في مجتمعنا (المسلية والذاتية وعدم الصراحة ، وعدم التعبير عن الذات وغيرها) عن طريق إدخال مضامين مناسبة ونشاطات وفعاليات في مناهج إعداد المعلمين ، مع الأخذ بعين الاعتبار معالجة المعوقات في التطبيقات العملية .

٢. اهتزاز الأفكار المسبقة عن المؤسسات التعليمية ذات الصبغة التربوية الدينية ، كمؤسسات ذات نظم تقليدية تقاوم الضغوط الخارجية لإحداث التغيير ، وترى أن التربية تتجسد في الحفاظ على التراث الثقافي ونقله من جيل إلى جيل . فقد تبين من البحث أن مجالات الاتفاق بين طلاب الكليات الثلاث هي أكثر من أوجه الاختلاف ، إذ أن التغيير الذي حصل في المواقف التقدمية تقريرياً متساوٍ . والاختلاف هو فقط في المواقف

فيما يتعلق بالمواقف المحافظة ، فإن تفسك الذكور في المواقف المحافظة أكثر من الإناث ويمكن تفسير ذلك أن الرغبة عند الذكور بالحفاظ على المكانة الاجتماعية للرجل كصاحب السيطرة ، وهذا يوضح لماذا كانت مكانة المرأة العربية متدينة ، ولماذا كانت خنوعة للرجل (الحادي عشر، ١٩٨٨) ، وهنا يشعر الرجل بفقدان هذه السيطرة وضرورة المحافظة عليها .

توصيات :

إن هذا البحث هو الرائد في بحث إحدى قضايا إعداد المعلمين في الوسط العربي في إسرائيل . لذلك فإن الحاجة ملحة إلى مثله في هذا المجال وعلى عدة أصعدة :

١. إن غياب عنصر التغيير كقيمة من قيم الثقافة التنظيمية في المؤسسات وخاصة في المجتمعات النامية كالمجتمع العربي في إسرائيل ، في ظروف التقدم العلمي وكل ما يدور من مضامين التربية التقدمية ، يؤدي إلى عدم تحقيق أهداف التربية التقدمية .

إذا يترتب على الكليات أن تكشف من مضمون هذه المواقف لبعض طلاب تخصصات العلوم والرياضيات .

٤. الاستعداد الملحوظ نسبياً للتغيير في المواقف عند الإناث يلزم أصحاب الرأي والقرارات في المجتمع بأن ينحوا فرصة متكافئة للأئمّة كي تقوم بدورها الفعال كعضو في المجتمع .

هذا، ونوصي بمتابعة فحص التغيير في الموقف بصورة أوسع حسب الفروقات الفردية وبخاصة العوامل الاجتماعية ، كالحالة الشخصية وثقافة الأهل والجيل .

وكذلك نوصي بمتابعة التغيير في الموقف السلوكية التدريسية المهنية خلال السنوات المتقدمة في التعليم في الكليات وفي المقلع بعد التخرج أيضاً .

المحافظة ، إذ ظهر أن الكلية الدينية يميزها التمسك بالمواقف المحافظة التي يعتبرها طلاب هذه الكلية جزءاً من المعايير السلوكية والقيم الاجتماعية التي لا أثر لها على التغيير في الموقف التقديمية .

لذا يوصى بدعم الزيارات المتبادلة بين الكليات المختلفة للتعارف وتبادل الآراء مما قد يسهم بتغيير الأفكار المسقبة لأن الجهل بالشيء يسهم باستمرار الأفكار المسقبة .

٣. لمعالجة التباين في تغيير الموقف التقديمية والمحافظة بين تخصصات اللغات من ناحية ، والعلوم والرياضيات من ناحية أخرى ، من الضرورة الاهتمام أكثر عند طلاب العلوم والرياضيات بالموضوع الاجتماعي والنفسية والتربوية ، لعلها تساعدوتسهم في تنمية الانفتاح والاتصال الإنساني والاستعداد للتكيف والتغيير نحو الموقف التقديمية .

مراجع البحث

١. الأفendi، م (١٩٩٦) الإشراف التربوي، دار عالم الكتب، القاهرة، ط٢.
٢. إلیاس، ط (١٩٨٤) الادارة التربوية والقيادة، مفاهيمها، وظائفها، نظرياتها، مكتب الأقصى، عمان.
٣. البديعی، ج، (١٩٩١)، المدخل الى علم الاجتماع، دار الفكر للتوزيع، الأردن، عمان.
٤. جوزيف، ك، (١٩٩٦)، التغيير الاجتماعي والإدارة التكيفية، دار البشير، الأردن، عمان.
٥. الحاج، م، (١٩٩٥)، المعلم العربي في إسرائيل، جامعة حيفا، مركز الأبحاث والعلوم.
٦. حريم، ح ، (١٩٩٧)، السلوك التنظيمي، دار زهران، الأردن، عمان.
٧. الدين، ع، (١٩٩٤)، بحوث في علم النفس، جزء ١، الهيئة المصرية العامة للكتاب.
٨. السجل الإحصائي السنوي (١٩٨٨)
٩. السيد، ع ، (١٩٩٧)، المجتمع والثقافة الشخصية، دراسة في علم الاجتماع الثقافي، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية، مصر.
١٠. شفيق، م (١٩٩٧)، الإنسان والمجتمع، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، مصر.
١١. عامر، أ ، (١٩٨٨)، مقدمة في علم النفس الاجتماعي ودراسات المسلمين، ط١ ، دار الشرق، جدة، السعودية.
١٢. عبد اللطيف، د ، (١٩٩٧)، أسس طريقة تنظيم المجتمع، دار المعرفة الجامعية، مصر.
١٣. عدس، ع ، (١٩٩٦)، المدخل الى علم النفس، جون وايللي وأولاده، نيويورك، ط٢.
١٤. عودة، م (١٩٨٨)، أساليب الاتصال والتغيير الاجتماعي، دار النهضة، بيروت.
١٥. كلالة، ظ (١٩٩٧)، الاتجاهات الحديثة في القيادة الادارية، دار زهران، ط١ ، عمان.
١٦. حداد، م ، (١٩٩١)، مداخل الى العلوم الاجتماعية، دار مجذاوي للنشر، عمان.
١٧. مرعي، ت ، (١٩٨٢)، الميسر في علم النفس الاجتماعي، جامعة اليرموك، ط١، الأردن.
١٨. مسلم، أ، (١٩٩٤)، الحدث في أساليب التدريس، دار البشير للتوزيع، ط١ ، عمان.
١٩. المقرمي، ع ، (١٩٩١)، الاتجاهات النظرية لتراث التنمية والتخلف في نهاية القرن العشرين، ط١، المؤسسة الجامعية للنشر، بيروت.

٢٠. ناصر أ ، (١٩٩٦)، مقدمة في التربية، دار عمان، ط٨، الأردن.
٢١. نشواتي، ع ، (١٩٩٦)، علم النفس التربوي، جامعة اليرموك، مؤسسة الرسالة، إربد، الأردن.

المراجع العربية :

١. أبو حسين، ג' وعيساوي، (١٩٩٧)، دلائل شل مدرיכים פידוגזים במערכת החינוך העברית בישראל، דارنا، חיפה .
٢. بر-آل، צ (١٩٩٦)، פסיכולוגיה חינוכية، כר، הוצ' לאור، ابن יהודה، ישראל .
٣. بيزמן، א (١٩٩٠)، شبיעות רצון מההוראה במקצוע אצל מורים במוסדות החינוך הממלכתי-דתי، עיונים בחינוך .
٤. זיו، ש، (١٩٩٠)، התנסות המשנית בהכשרה להוראה، בעיות וגישות، מכון מופ"ת، ת"א .
٥. יונתן، ג، (١٩٩٣)، שינוי התנהלות، פרסומי מועצת בית הספר לעבודה סוציאלית בישראל، בית ההוצאה، אוניברסיטה, ת"א .
٦. משרד החינוך והתרבות، (١٩٧٥)، דוח צוות החינוך העברי (מושכפל)، ירושלים: פרויקט תכנון החינוך לשנות ה ٨٠ .
٧. פסיג, ד, (1996), טקסונומיה של מיזוגיות וכישוריים קוגניטיביים עתידיים, בית הספר לחינוך, אוניברסיטה בר-אילן .
٨. קופלביץ, ע (1973), الחינוך بمجزر العربي في إسرائيل: عوائد وبعث، أصل حيم أورميان (عورك)، החינוך בישראל ירושלים: משרד החינוך והתרבות, ירושלים .
٩. קרמר, ל (1996), הוראה והכשרת מורים, ההורמים במסע אל העתיד, הכנס הבינלאומי השני, הכשרת מורים: שמרנות, התפתחות וחידשות, כרך א' .
١٠. קרמר, ل (1977), עמדות של מורים כלפי מטרות חינוך מסורתית וمتקדמת, الشراكة في التعليم والتطور على أساس المعرفة, عבודת דוקטורט, ירושלים .
١١. קרמר, ل، وهوolem (1981), זכות מקצועית ונשירה מן ההוראה, עיונים בחינוך 31 .
١٢. שטאל, א (1976), ميزוג ثרבותي في إسرائيل, תל-אביב, עם עובד .