

نموذج لإعداد المعلمين في
كلية الشريعة والدراسات الإسلامية
بجامعة الغربية

محمد عيساوي، جمال أبو حسين، زياد أبو مخ

الاجتماعي والحضاري لهذا
المجتمع.

السؤال الذي كان نصب
أعيننا قبل وأثناء التحضير
لهذه المبادرة وتنفيذها هو:
كيف يمكن إعداد معلم
يستطيع أن يؤدي وظيفته وأن
يتطور في إطار المجتمع
العربي في إسرائيل؟ ذلك
المجتمع الذي يعرف
كمجتمع نام ويمر في عمليات
عصرنة، حيث يتميز هذا
المجتمع بقيم ومواقف
ومعايير سلوكية لا تساند
غالبًا، عملية الإعداد بل من
المحتمل أن تعرقها وتفشلها.
من الصعب أن نجد نموذجًا
عالمياً لإعداد المعلمين يمكن
أن يلائم كل واقع اجتماعي
وحضاري. لذلك هناك حاجة
إلى استثمار أفكار وأبحاث
من أجل بناء برامج إعداد
عملية للمعلمين تتلاءم
وحاجات الطالب المتدرب

1. مقرة : (التصور الفكري للمبادرة)

يعرّف المجتمع العربي
في إسرائيل على أنه مجتمع
نام يمر في عملية عصرنة
سريعة وفي تفاعل مستمر
مع المجتمع اليهودي الذي
يعتبر مجتمعاً متطوراً (الحاج،
1996) وفي ظل هذه البيئة
يعمل جهاز التربية والتعليم
العربي في إسرائيل.

لقد تبنت معاهد إعداد
المعلمين في جهاز التربية
والتعليم العربي في إسرائيل
نماذج إعداد معمول بها في
كليات إعداد المعلمين في
الوسط اليهودي، ولا توجد
حالياً نماذج إعداد معلمين
خاصة بمعاهد إعداد
المعلمين في المجتمع
العربي في إسرائيل والتي
من شأنها أن توفر الإجابات
والحلول المناسبة للواقع

"معلم المستقبل" في المجتمع العربي النامي، ذلك المجتمع الذي يتميز بمعايير اجتماعية خاصة قد تشكل عراقيل في طريق "معلم المستقبل" الذي يتم إعداده وفق نماذج الإعداد المعمول بها.

من المنطقي أن نفترض أن هذا الواقع قد يعرقل وبحول دون التطور المهني للمعلم العربي في المستقبل، ويعكس تأثيره السلبي على إنجازات جهاز التربية والتعليم العربي في إسرائيل. وبخاصة في عصر التطور التكنولوجي السريع - عصر التفجر العلمي.

للمعلم بشكل عام والمعلم العربي بشكل خاص دور أساسي وحاسم في قيادة المجتمع العربي نحو التغيير، لذلك هناك حاجة إلى إعداد معلم يتحمل المسؤولية ويتبنى قيم التغيير كأسلوب حياة من أجل مواجهة الواقع المتغير.

تشير المراجع المهنية إلى صعوبات كثيرة تعترض عملية الإعداد المعمول بها حالياً في

مؤسسات إعداد المعلمين، كما تشير الأبحاث التي تركزت في عمل المرشد التربوي إلى وجود صعوبات كثيرة كذلك (أبو حسين وعيساوي، 1996) واتضح أن المرشدين التربويين في معاهد إعداد المعلمين العرب يعملون في واقع صعب وقاس يشر تساؤلات صعبة حول مدى نجاعة التربية العملية (أبو حسين وعيساوي، 1996).

تشير المراجع المهنية بعامة وفي إسرائيل بخاصة إلى المعلمين المدربين على أنهم الحلقة الضعيفة في التربية العملية (زيف وآخرون، 1992). والمعلم المدرب في المدارس العربية لا يرى في عمله رسالة، بل يرى أحيانا كثيرة أن تدريبه لطلاب كليات إعداد المعلمين هو مهمة إضافية ثقيلة.

إن الواقع الذي عرضناه آنفا يفرض على ذوي الشأن أن يفكروا وأن يحاولوا إيجاد الأساليب والطرق التي يمكن أن تساهم في إنجاح التربية العملية التي تعتبر محور إعداد المعلم.

موضوع معين يهمهم بشكل خاص، إضافة إلى عملهم معا في التخطيط للتدريس وفي إعداد وتطوير وسائل تعليمية.

تعتبر محادثة التغذية المرتدة مركّبا هاما في عملية إعداد المعلم التي تواكب جميع مراحل الإعداد. إن الفعاليات التي تحدث خلال محادثة التغذية المرتدة تمكن المتدرب من أن يوضح لنفسه مزايا تصوره المهني كمعلم (فرانكل، 1996).

ومحادثة التغذية المرتدة عبارة عن تفاعل بين اثنين/اثنتين، ونجاحها مشروط بمدى استعداد وكفاءة المشتركين من الزميلات والمرشد التربوي والمعلم المدرب.

تسهم محادثة التغذية المرتدة مساهمة كبيرة ومهمة في التعلم والتطور المهني وفي عملية إعداد المعلمين كـ"عملية وساطة" وحوار (فرانكل، 1996). قمنا بتدريب الطالبات المتدربات المتفوقات المشاركات في المبادرة على إجراء تغذية

لقد دفعنا هذا الواقع إلى التفكير بكيفية تحسين التربية العملية في الكلية، لذلك قمنا بمبادرة تهدف إلى تطوير نموذج إعداد معلم في كليات إعداد المعلمين العربية.

المبادرة هي إرشاد زملاء (زميلة/ة جديدة - طالب/ة سنة أولى؛ زميلة/ة - طالب/ة سنة ثالثة).

تمثل عملية إرشاد الزملاء عملية تسهم في التطور المهني ويكون التأكيد فيها على الطلاب المتدربين الذين يساعد الواحد منهم الآخر كزملاء متساوين، حيث أن الطرفين معنيان في التطور الشخصي والمهني ويوافقان على العمل معا. يتمثل هذا العمل المشترك بالمشاهدة والتطبيق المتبادلين، وإعطاء تغذية مرتدة متبادلة ومناقشة التقدم الشخصي والحاجات الشخصية والمهنية المطلوبة.

في إطار إرشاد الزملاء يعطى المشاركون (الطلاب المتدربون) تغذية مرتدة غير رسمية وبصورة متبادلة، ويناقشون المواضيع التي تبدو لهم أنها مهمة ويركزون على

مرتدة ناجعة، وانتهجنا نماذج لها علاقة بعملية التدريس وتركزنا في الأفكار والمصطلحات ذات الصلة بتخطيط وتنفيذ وتقويم درس معين وقد تجسدت محادثة التغذية المرتدة في الأبعاد الثلاثة التالية :

1. محادثة التغذية المرتدة كوسيلة لتحسين مهارات التفكير الانعكاسي (Reflective Thinking) وكإطار للتفعيل وللمثيل وللإرشاد الانعكاسي بناء على نظرية شون (1988) وكمصدر للتساؤل : كيف تدار محادثة التغذية المرتدة؟

2. محادثة التغذية المرتدة كتعبير عن الانسجام بين مميزات التدريس وعملية تقييمه وكمصدر لإكساب "معرفة المضامين التربوية عند المعلمين" - حسب نظرية شولمان (1992) وكمصدر للتساؤل : ماذا ستكون مضامين محادثة التغذية المرتدة؟

3. محادثة التغذية المرتدة كإطار لرعاية وتنمية "المعلم المنشود" كترجمة لـ"الصورة المنشودة لخريج جهاز التعليم"، حسب نظرية سلومون وألموج (1994) وكمصدر للتساؤل: ما هو المعنى وما هو الهدف من وراء توجيه محادثة التغذية المرتدة؟

بناء على ما ذكر أعلاه فإن هذه المبادرة ستساعد الطالب المتدرب في مواجهة الواقع وليس الانخراط فيه. وأن يقوم بدوره كوكيل تغيير في المجتمع العربي من خلال عمله كمعلم.

2. أهران (المباورة العملية):

أ. المساندة والتشجيع المتبادلان للزميلات المتدربات وخاصة المبتدئات منهن.
ب. تطوير قدرة الطالبات الزميلات على: المشاركة، المسؤولية، الحزم، الانفتاح، التفكير الانعكاسي، العمل في طواقم، إعطاء وتقبل التغذية المرتدة والنقد،

تم إعداد وتحضير الطالبات المتدربات ضمن برنامج لمدة يومين وذلك قبل بداية التربية العملية.

لقد تضمن البرنامج شرحا مفصلا عن المبادرة من كل جوانبها، كما وأجاب معدو المبادرة عن الأسئلة والاستفسارات التي طرحتها الطالبات المتدربات وخاصة طالبات السنة الثالثة.

بعد ذلك بدأنا القيام بفعاليات تهدف إلى تطوير الكشف عن الذات أمام المجموعة، وتم اختيار الأزواج من الزميلات بحيث كان الاختيار عشوائيا. منح كل زوج من المتدربات الفرصة للتعرف على بعضهن وذلك بواسطة تمارين وألعاب متنوعة، قسم منها كان بمشاركة المجموعة الكاملة. طلب من كل زوج ملاءمة التوقعات وتقديم اقتراح لوثيقة تعلم، وبعدها تم صياغة وثيقة تعلم جماعية مشتركة لجميع المشتركات في المبادرة، حيث تضمنت الوثيقة المبادئ والقوانين

وتطوير مواقف إيجابية نحو مهنة التدريس.

ت. تنمية الالتزام لدى المتدربات الزميلات للتقدم الشخصي والتطور المهني.

ث. تعزيز السلوكيات الضرورية لتحقيق أهداف التربية العملية.

ج. تنمية القدرة على التأقلم والاستعداد لإدخال تغييرات.

3. مراحل تطبيق المبادرة.

اشتركت في المبادرة ثماني عشرة طالبة متدربة، تسع طالبات من السنة الأولى وتسع طالبات من السنة الثالثة، تم اختيار المشتركات من طالبات السنة الثالثة - بعد أن أبدين موافقتهن - وفق معيار التحصيل الدراسي وخاصة التفوق في التربية العملية وذلك بعد أن حصلن على شرح عام عن المبادرة، أما الطالبات من السنة الأولى فقد تم اختيارهن بصورة عشوائية.

الجميع النجاح لهذه المبادرة بأن تسهم في حل جزء من مشاكل الإعداد العملي.

اشتقت فعاليات هذه المبادرة من أهدافها ومن خصوصية الكلية التي تعمل ضمن مجتمع نام بمزايه الاجتماعية والثقافية. لذلك وضعنا نصب أعيننا في جميع مراحل المبادرة السؤال : كيف يمكن أن تنمي معلماً مبادراً مستعداً للتغيير، حازماً وديمقراطياً كما تتطلب التربية التقدمية، في الوقت الذي تتواجد فيه الطالبة المتدربة في بيئة محافظة، ولا تسهم فيها المواقف والقيم في تطبيق مبادئ التربية التقدمية. إن الكشف عن الذات لدى المتدربات بصورة تدريجية أمام المجموعة (شباك جو- هاري)، قد تم من خلال التفكير الانعكاسي الذي يساعد في بناء "الفلسفة المهنية" وتعزيز الوعي لدى المتدربات .

إن خطورة الوضع القائم في المجتمع العربي في إسرائيل بعامة وفي جهاز

وأنظمة العمل، ونوع العلاقات، ومستوى التوقعات، ومدى الالتزام للمبادرة من جهة وللزميلات المتدربات من جهة أخرى.

لقد تم بناء هذه الوثيقة عن طريق الفعاليات : حيث قدمت كل فرقة توقعاتها من نفسها ومن باقي الشركات ومن المرافقين، بعدها قام الجميع باستعراض ما كتبه كل فرقة بطريقة "مبدأ المتحف"، وأضافوا واعرضوا وفي النهاية أجملوا ووقعوا على وثيقة تعلم مقبولة على الجميع (الطالبات المتدربات ومعدّي المبادرة).

في نهاية اليومين أقمنا (panel) - مناقشة عامة - شارك فيها معدو المبادرة والطالبات المتدربات ، وذلك لتطوير قنوات اتصال بين المشتركين، كما تمت عملية إجمال وتلخيص وتغذية مرتدة لهذين اليومين.

خلال اليومين تم الحديث عن التخوفات والتساؤلات بالإضافة إلى الأمور الإيجابية حول المبادرة، وقد تمنى

واستخلصت النتائج والتوصيات.

ماذا جرى خلال الدروس؟ كيف شعرت المتدربة أثناء المشاهدة أو أثناء إعطاء الدرس؟ كيف شعرت نحو زميلتها عند إعطاء التغذية المرتدة؟ وكيف عبرت كل واحدة منهما عن شعورها؟ كيف كان اللقاء مع المعلم المدرب ومع المرشد التربوي؟ ما هي الفوائد التي جنتها كل منهما من التغذية المرتدة؟ هل ساعدتهما التغذية المرتدة على تحسين نقاط معينة؟

في كل إجمال من كل يوم أحد أجريت فعالية تجريبية، كانت تبدأ بحدث معين يتم تحليله وربطه بالمفاهيم والجوانب النظرية المتعلقة به. كذلك تم مواجهة المتدربات بقضايا ذات صعوبات عادية قابلة للحل، ولخصن مقالات وعرضنها أمام المجموعة الكاملة.

دارت أثناء المبادرة محادثة مكتوبة من خلال يوميات المتدربات (البورتفوليو) بين المرشد التربوي والمعلمين

التربية والتعليم بخاصة، والذي يقع تحت صدمة التغييرات، تصعب عليه القيام بدوره وتحقيق أهدافه.

في كل يوم أحد خرجت المتدربات إلى التطبيقات العملية حسب الترتيب المتفق عليه، وقام كل زوج من المتدربات بمشاهدة وتطبيق نفس الدروس، وتسجيل ملاحظاتهم على نماذج أعدها مسبقا معدو المبادرة بالتشاور مع المتدربات والمعلمين المدربين، أجريت تغذية مرتدة فورية لجزء من الدروس بحضور الزميلتين والمعلم المدرب والمرشد التربوي. وفي نهاية يوم المشاهدة والتطبيقات العملية التقت جميع المتدربات لإجمال اليوم مع المرشد التربوي والذي هو أحد معدي المبادرة.

في نهاية كل شهر عقد بين الطالبات المتدربات ومعدي المبادرة والمعلمين المدربين لقاء تغذية مرتدة وإجمال، في كل لقاء كهذا أجري تقييم تكويني (Formative Evaluation)

أوراق عمل، وسائل إيضاح،
محدثات التغذية المرتدة
المختلفة، أحاسيس، أسئلة
واستفسارات كذلك تم توثيق
الفعاليات والممارسات التالية
:

تمرين فحص مواقف -
يكشف المواقف الحقيقية
للمشارك/ة.

نظرة تأملية على الماضي.
معايير التربية التقدمية
بالنسبة للتدريس.

استمارة تهدف إلى فحص
مدى ميل الطالبات المتدربات
إلى معايير التربية التقدمية.

الانضباط في الصف، لعبة
المحاكاة.

مقالات مختلفة ذات علاقة
أعطيت للمتدربات بهدف
وضعهن أمام صعوبات.

لقد قمن بتلخيص المقالات
وعرضها أمام المجموعة.

تمارين مختلفة تتعلق بعمل
المعلم : الانضباط في
الصف، التأمل، الحزم، تقييم

الزملاء واستعمال لغة
التفكير: كيف يمكن إثراء
الحوار في الصف بواسطة

لغة التفكير .تمارين عن
طريق التجربة. ممارسة

المدرسين من جهة وبين
الطالبات المتدربات من جهة
أخرى، كما دار حوار بين كل
زوج من الزميلات المتدربات.
في بعض الأحيان كان يدور
نقاش بين المتدربات وبين
معيدي المبادرة. خلال
النقاش والحوار ساهم معدي
المبادرة في تقديم
التفسيرات للتجارب التي مرت
بها المتدربات، وزودوهن
بالاقتراحات، والإرشادات
والوساطات التي استعملت
كسقالات (Scaffolded) لتنمية
تفكيرهن وتوسيع مجال
منطقة التعلم القريبة منهن
(Vigotsky, 1978) وتطوّر
الانفتاح لديهن.

من الجدير بالذكر أنه
ظهرت في يوميات
البورتفوليو اتجاهات نحو
التغيير لدى الطالبات وخاصة
في مدى الاستعداد للكشف
عن الذات، وفي الاستعداد
للتعبير عن أنفسهن أمام
الآخرين وفي إعطاء وتقبل
النقد (راجع فصل النتائج
والاستنتاجات).

لقد اشتملت البورتفوليو في
داخلها على تحضير الدروس،

أسئلة تفكير مثل فرضيات، تخمينات، قياس، تمييز، تعميم، تصنيف، تركيب وتحليل.

تطوير عمل الطاقم بواسطة فعاليات مثل بناء برج.

تغذية مرتدة: أجريت تجارب في محادثات التغذية المرتدة المختلفة، وألعاب المحاكاة لتطوير وفحص مدى الاستعداد لقبول النقد، لعبة win-loose، تحليل درس حسب (vics).

استخدمنا الاستراتيجية المبنية على الممارسة الشخصية بأشكالها المختلفة، قصص شخصية، ذكريات من السيرة الذاتية، تسجيلات في دفتر المذكرات الشخصي وأنواع مختلفة من المحادثات، مثل الحوار التأملي، الحوار السقراطي وما شابه. النموذج الذي اتبعناه في هذه الفعاليات هو نموذج (Hatton & Smith, 1995) الذي يتضمن المراحل الأربع التالية :

1. كتابة وصفية بدون تدخل و/أو تأمل. قامت كل

طالبة متدربة وزميلتها بالكتابة بصورة وصفية لما حدث خلال الدرس، مع التطرق إلى الخلفية العامة للمدرسة والصف والمعلم/ة.

2. وصف تأملي مشفوع بالاعتبارات العقلية والتعليقات والمبررات. طلب من كل طالبة وزميلتها أن تفكرا وأن تقدما التعليقات للفعاليات والأحداث التي جرت خلال الدرس.

3. حوار تأملي، حيث تقوم الطالبة بإجراء الحوار بينها وبين نفسها حول حالات افتراضية ورؤية المشكلة من زوايا متعددة.

4. تأمل ناقد - وصفي في سياق تاريخي واجتماعي وحضاري مع إبداء التحكيم القيمي والأخلاقي.

قامت الطالبات المتدربات بتحليل الأحداث المختلفة حسب المراحل التالية:
1. تحديد الحدث أو المشكلة.

مواجهة ناقدة وتعامل فعال من قبل المتدربات. في الأسبوع الأخير من المبادرة تم إعداد برنامج شمل فعاليات متنوعة، تقييم ذاتي، تغذية مرتدة بين كل زميلتين ومع المجموعات، تعبئة استمارات، إغلاق دائرة عن طريق فعالية "شريط متحرك" من بداية المبادرة وحتى انتهائها. إغلاق الدائرة في المبادرة عن طريق اللعب، طلب من الطالبات المتدربات الوقوف في دائرة ووجههن إلى الخارج وقد بدأ المرشد التربوي يحدثهن عن المبادرة : المراحل، الاعتراضات، التجارب الشعورية، التساؤلات، المعضلات وما شابه ذلك. وهكذا كلما تحدث المرشد التربوي عن مرحلة معينة اقتربت الطالبات المتدربات خطوة إلى داخل الدائرة، حتى المرحلة النهائية حيث وصلت المتدربات إلى وضع لا تفصل بينهن أية مسافة. هكذا كان الاتصال بينهن في البداية، حسب شباك جو-هاري، بدأ

2. توضيح دوافع الأشخاص المشاركين في الحدث، مع التركيز على الأسباب التي أدت إلى سلوك معين.

3. اقتراح حلول أو طرق لمواجهة المشكلة.

4. تمعن ناقد في جميع المراحل المذكورة أعلاه. كانت هناك ممارسات عن طريق المراجع المهنية، قراءة في الحالات التي مارسها الآخرون، العملية الديالكتيكية (أسلوب المجادلة) المتطورة، من خلال الانتقال من الوضع السياقي الخاص إلى المستوى المعمم الذي تتداخل فيه النظريات والفرضيات التجريبية والجوانب العملية مما يقود إلى التأمل وتكوين معلومة فعالة يمكن أن تستخدم في سلوك الطالبة المتدربة المستقبلي. من جهة، نقاش سياقي تعرض فيه الحالات الواقعية مشفوعة بالتعليقات والاعتبارات العقلانية والتفسيرات، ومن جهة أخرى

الانكشاف بشكل تدريجي حتى وصل إلى اتصالات مفتوحة بين الزميلات المتدربات وبين المجموعة بأكملها والمشتركين المختلفين.

4. ماهية (البابرة ومرتتها)

انضمت الطالبات المتدربات إلى المبادرة في السنة الدراسية 1998/1997، والتزمت كل متدربة أن تكون في المدرسة التي أدرجت فيها طوال يوم دراسي (ست حصص دراسية) أيام الأحد من كل أسبوع.

أعطي كل زوج من المتدربات برنامجا محددًا مسبقًا قمن ببنائه بالتشاور مع المرشد التربوي والمعلمين المدربين. بعد انتهاء التطبيقات العملية في الحقل عادت الطالبات المتدربات إلى الكلية لمدة ساعتين للنقاش والإجمال أمام المجموعة ولللقاءات مع المرشد بشكل فردي أو كأزواج. دارت الفعاليات في

الأساس حول مشاكل أثارت اهتمام الطالبات المتدربات أنفسهن وحول تقديم تغذية مرتدة مركزة.

لقد تضمن الإجمال، بالإضافة إلى مهارات التدريس المختلفة، نقل المعلومات النظرية في المواضيع التالية: انضباط الطلاب في الصف، تنظيم الصف وإدارته، التغذية المرتدة، توجيه النقد وتقبله، الانفتاح، إدخال تغييرات، الحزم والكشف عن الذات. كذلك أدخلت تمارين مختلفة ذات علاقة بالمادة النظرية.

5. البحث ونتائجه:

5.1 فرضيات البحث :

1. أن تظهر الطالبات المتدربات اللواتي انضمن إلى المبادرة من بين طالبات السنة الأولى، في نهاية المبادرة انفتاحًا وحزمًا، وتقبلًا للنقد وتحملًا للمسؤولية أكثر مما كنَّ عليه في البداية.
2. أن تظهر الطالبات المتدربات من بين طالبات

الأحداث التربوية المختلفة على سلم مكون من خمس درجات (1-5) في حين يشير الرقم (1) إلى المعارضة التامة، والرقم (5) إلى الموافقة التامة. ب. البورتفوليو (حقيبة الأوراق والمستندات) لكل طالبة متدربة.

5.3 مسار البحث :

طلب في بداية المبادرة من الطالبات المتدربات اللواتي اشتركن في المبادرة وكذلك من الطالبات المتدربات في مجموعة الرقابة أن يملأن الاستمارة حسب تعليمات واضحة . كانت الاستمارة بدون اسم، ولكن طلب من كل طالبة أن تسحب ورقة واحدة من بين أوراق تحمل أرقاماً تم إعدادها مسبقاً وتسجيل الرقم الذي اختارته على الاستمارة، وذلك لكي تتاح لمطوري المبادرة متابعة تطورهن وعقد المقارنات بين الطالبات المتدربات في بداية المبادرة وفي نهايتها. عبأت الطالبات المتدربات نفس الاستمارة في نهاية

السنة الأولى اللواتي انضممن إلى المبادرة، في نهاية المبادرة، انفتاحاً، وحزماً، وتقبلاً للنقد وتحملاً للمسؤولية أكثر من الطالبات المتدربات من طالبات السنة الأولى اللواتي لم يشتركن في المبادرة واللواتي كن بمثابة مجموعة الرقابة (control).

5.2 أدوات البحث :

أ. استمارة يتم بواسطتها فحص الفرضيات، فقد قام معدو المبادرة بإعدادها استناداً إلى المراجع المهنية وبناء على الأبحاث ذات العلاقة. الاستمارة عبارة عن أحداث تربوية: تفحص مدى الحزم والتأقلم وتقبل النقد وعمل الطاقم والاستعداد للتغيير. قام معدو المبادرة بصياغة ثلاثة أحداث تربوية عن كل ميزة من الميزات التي ذكرت سابقاً، وقد طلب من الطالبات المتدربات أن يدرجن موقفهن من

المتدربات في بداية المبادرة وفي نهايتها استعمل اختبار (M-W). لم نستعمل اختبار (Pair T-Test) بسبب أن العينة صغيرة ولا يوجد توزيع طبيعي.

6. نتائج واستنتاجات

أدارت كل طالبة متدربة بورتفوليو بشكل منهجي، وقد كان خاضعا بشكل مستمر ومكثف لملاحظات (تغذية مرتدة) المرشد التربوي، بهدف تطوير حوار مفتوح وخلق جو عمل تكون فيه الطالبة المتدربة حرة في التعبير عن نفسها.

يتضح من المواد الموثقة في البورتفوليو أن الطالبات المتدربات قد أشرن في بداية المبادرة إلى مشاكل تتعلق بالحزم مثل: الخوف من المخاطرة، الصعوبة في الرفض، الخوف من التعبير عن الحاجات والمشاعر، الإيحاء بعدم الثقة بالنفس، الصعوبة في تحمل المسؤولية وأخذ زمام المبادرة والخوف من الكشف عن الذات. نماذج من

المبادرة، وتم إجراء تحليل مضامين للاستمارات وتمت معالجتها إحصائيا.

كما أخذ البورتفوليو الخاص بكل طالبة متدربة اشتركت في المبادرة أو في مجموعة الرقابة، تم فحصها وإجراء تحليل مضامين لها وفق معايير تم تحديدها مسبقا.

5.4 معالجة المعطيات :

قمنا بعرض سير البحث من خلال عرض الأمور التي كتبتها الطالبات المتدربات في اليومية، كما سنقتبس قسما من الأمور التي طرحت والتي تشرح وتوضح التغييرات التي مرت بها الطالبات المتدربات. كما سنورد بعضا من أقوال الطالبات المتدربات من السنة الأولى ومن طالبات السنة الثالثة، والتي تشير إلى التغييرات التي مررن بها خلال المبادرة، كذلك حُملت الاستمارة إحصائيا، لقد أجريت للاستمارة معدلات واختبارات (Wilcoxon) الذي يعتبر مواز لاختبار (t) لفحص التباين بين الطالبات

الانزواء ولا أحب أن أتحدث
عن نفسي أمام الآخرين".

هند (سنة أولى): "... أخاف
من الوقوف أمام الطلاب ...
أجد صعوبة في الحديث عن
عيوبي لأنني أشعر بالإهانة
والخجل ... إنني أفكر جديا
في ترك الكلية ... هل
أستطيع أن أكون معلمة؟".

خولة (سنة أولى): "أشعر
بالعزلة ... أخشى الضباية
وَألا يفهمني الآخرون مما
يسبب لي عدم الثقة بنفسي
... أنا جديدة وبحاجة إلى
المساعدة ... عندما أخبرت
بأنني ملزمة بالخروج إلى
المدارس يوما واحدا في
الأسبوع بدأت أشعر بالضيق
وخفت ... بالأمس فقط كنت
طالبة وها أنا اليوم ملزمة
بالتصرف كمعلمة ... هل هذا
ممكن؟".

أثناء سير المبادرة قدمت
للطالبات المتدربات
المساعدات والدعم
العاطفي، كما شاركن في
ألعاب انكشاف وفعاليات
مختلفة كان الهدف منها
تطوير عمليات تأمل .لقد

البورتفوليو للطالبات: حسنة،
زينب، خولة، هند، سمر
(الأسماء مستعارة).

حسنة (سنة ثالثة): "أنا
حساسة، يصعب عليّ تقبل
النقد الموجه إليّ شخصيا ...
إذ أحس بالضغط والإهانة ...
صحيح أنني في المرحلة
التي أعرف فيها كيف أقوم
بإعطاء درس، ولكنني غير
واثقة بأنني أقوم بذلك على
الوجه الصحيح ... أريد أن
أكون كاملة ... أريد أن أبدو
على ما يرام في نظر
الآخرين ...".

زينب (سنة ثالثة) تقول: "...
عندما كنت أريد أن أطلب
شيئا كنت أخاف، وخاصة
عندما كان الطلب من
المسؤولين ... يصعب عليّ
التعبير عن رأيي ... عندما
أسمع النقد لعملي من
المرشد التربوي أشعر
بالإهانة ...".

سمر (سنة أولى): "...
يصعب عليّ أحيانا التواصل
مع الآخرين وخاصة عندما
تكون معرفتي بهم حديثة ...
أحيانا أشعر بالراحة في

النقد هو عامل مهم في التطور المهني."

سمر (سنة أولى): "... كم من المهم ومن الممتع أن أنظر إلى نفسي بموضوعية ...، أنا أستمتع بسماع التغذية المرتدة إيجابية كانت أم سلبية ... لم أتصور أنني سأتحدث عن نفسي بانفتاح وبصراحة كهذه ... أنا مدينة بالشكر لكل من ساعدني ..."

هند (سنة أولى) (الطالبة التي فكرت في ترك الكلية في البداية): "أنا سعيدة جدا ... بدأت أتكلم بثقة أمام زميلات ... ما زلت أعاني من الخجل ولكنني بدأت أشعر أنه يمكن تدبر الأمور وأن أتحدث حتى عن الخجل ... بدأت أتذوق طعم النجاح ... بإمكانني أن أكون معلمة أيضا...!"

خولة (سنة أولى): "ساعدتني زميلتي مما قلل من خوفي ... في البداية ظننت أنها منقذتي ... حاليا أشعر أنني أستطيع تدبر أموري ... لقد دعمتني الزميلة وساعدتني لأرى نفسي على حقيقتها ..."

صدرت عن الطالبات المتدربات أقوال وتصرفات تشير باتجاه تحسن عند الطالبات المتدربات: الثقة بالنفس، الانفتاح وتقبل النقد، فعلى سبيل المثال :

حسنة (سنة ثالثة) : لقد دفعتني الزميلة إلى أن أرى نفسي، عندما كنت أسمع النقد كنت أشعر بالإهانة الشخصية وقد تعودت طيلة الوقت على سماع المديح، أما اليوم فأنا أشعر بالراحة عندما أسمع النقد على عملي وخاصة من زميلتي، بدأت أطلب النقد لكي أعرف على نفسي حتى شعرت أنني سعيدة جدا بالحديث عن نفسي أمام مجموعة من الناس ... كم من المهم أن أتحدث مع الزميلة بنفس المستوى ...؟"

زينب (سنة ثالثة) : "... في البداية لم أصدق أن النقد يمكن أن يكون إيجابيا وبناء ... أما اليوم فأنا أتدبر أموري جيدا مع النقد، حتى أنني بدأت أشعر وأحيانا أعتقد أن

بداية المبادرة وفي نهايتها،
أنظر الجداول فيما يلي :

الجدول رقم 1 :

متوسط واختبار Wilcoxon
للمجالات الستة بين طالبات
السنة الأولى:

الرقم	المجال	X البداية	X النهاية	Z
1	الحزم	2.3	3.3	***
2	التأقلم	1.7	3.3	***
3	تقبل النقد	1.7	2.7	***
4	المشاركة	2.3	3.3	***
5	الالتزام	4.3	3.3	***
6	إدخال تغييرات	2.3	3,3	***

*P < 0,05

**P < 0,01

***P < 0,001

من النظر إلى الجدول
أعلاه يمكننا أن نرى أنه طرأ
تغيير لدى الطالبات المتدربات
في المجالات الست، صحيح
أن التباين جلي في جميعها
إلا أنها ليست بالحد الكافي إذ
أن المتوسط 3.3 يشير إلى
تغيير إيجابي غير بارز، نحن لا
نستطيع القول أن الطالبات

يمكننا أن نستنتج من
الاقتراسات أعلاه أن
الصعوبات في البداية كانت
أقوى وأشد لدى الطالبات
المتدربات من السنة الأولى
حيث طرحن مشاكل صعبة
تتعلق بالحزم، ولكن وجود
الزميلات من طالبات السنة
الثالثة معهن في المدارس
وداخل الصفوف، على حد
تعبيرهن، قد ساعدهن على
ألا يشعرن بالعزلة والإحباط،
بل شجعهن ومنحهن الثقة
بالنفس.

بالنسبة للطالبات المتدربات
من السنة الثالثة فإن مجرد
كونهن ذوات مهارات تدريس
أكثر ويطلب منهن أن يشرحن
للطالبات المتدربات من السنة
الأولى؛ قد ساعدهن على
تحسين ثقتهن بأنفسهن
وقدرتهن على التعبير عن
أنفسهن أكثر.

تحليل الاستمارة :

معدلات حسابية واختبار
Wilcoxon للأحداث التربوية في
كل واحد من المجالات في

صحيح أن التغيير الذي حدث ليس كبيرا ولكن يجب ألا ننسى أن مواقفهم في بداية المبادرة كانت أكثر إيجابية من مواقف الطالبات المتدربات من السنة الأولى.

المتدربات أصبحن أكثر حزما وتأقلمتا وتقبلا للنقد واستعدادا للخروج من الإطار وإدخال تغييرات، ولكن يمكننا أن نستنتج أن المتدربات بدأن يطورن مواقف أكثر إيجابية من الصفات الحسنة ومواقف أكثر سلبية من الالتزام.

الجدول رقم 2:

الجدول رقم 3:

متوسط واختبار Wilcoxon للمجالات الستة بين الطالبات المتدربات من السنة الأولى (مجموعة المراقبة):

الرقم	المجال	X البداية	X النهاية	Z
1	الحزم	2.3	2.7	**
2	التأقلم	2.3	3.0	**
3	تقبل النقد	1.7	2.3	**
4	المشاركة	2.0	2.7	**
5	الالتزام	4.3	4.3	
6	إدخال تغييرات	2.7	3.0	**

*P < 0,05

**P < 0,01

***P < 0,001

من النظر إلى الجدول أعلاه يتضح لنا أن التغيير الذي حدث في مجموعة المراقبة من طالبات السنة

متوسط واختبار Wilcoxon للمجالات الستة بين الطالبات المتدربات من السنة الثالثة :

الرقم	المجال	X البداية	X النهاية	Z
1	الحزم	3.0	3.7	**
2	التأقلم	3.3	3.7	**
3	تقبل النقد	3.3	4.0	***
4	المشاركة	3.7	4.3	***
5	الالتزام	3.7	3.7	
6	إدخال تغييرات	3.3	3.7	**

*P < 0,05

**P < 0,01

***P < 0,001

يشير التمعن في الجدول أعلاه إلى حدوث تغيير إيجابي لدى الطالبات المتدربات من السنة الثالثة،

الطالبات المتدربات إلى تغيير جلي في المواقف وتصرفات مهنية إيجابية فإنه من المحبذ أن ثري عدد ساعات الإجمال بتشكيلة من الفعاليات والممارسات التي تتلاءم وقيم التربية التقدمية، وبخاصة عندما يكون الحديث عن معلم/ة من

الأولى هو تغيير قليل جدا بالمقارنة مع مجموعة الطالبات المتدربات من السنة الأولى اللواتي اشتركن في المبادرة، الأمر الذي يدعم تحقيق فرضيات المبادرة.

من جميع ما وجدناه يمكننا الاستنتاج أن المبادرة أثرت على الطالبات المتدربات من السنة الأولى وعلى المتدربات من السنة الثالثة، وقد كان التأثير على طالبات السنة الأولى أقوى منه على طالبات السنة الثالثة، أحد التفسيرات الممكنة لذلك هو أن الطالبات من السنة الثالثة كنّ قد مررن مرحلة طويلة من التدريب العملي مما ولّد عندهن التغييرات مقارنة مع المتدربات من السنة الأولى اللواتي حصلن على التدريب العملي مع بداية المبادرة فقط.

تدل نتائج البحث على حدوث تغييرات جلية لدى المتدربات من السنة الأولى مقابل تغييرات غير جلية لدى المتدربات من نفس السنة واللواتي لم يشتركن في المبادرة. بهدف وصول

مجتمع نام وتقليدي يمتاز
غالبا بمعايير وقيم قد تتصادم
مع قيم التربية التقدمية.

كان هدفنا من هذه
المبادرة إيجاد نموذج للتربية
العملية يمكن أن يكون
مناسبا وفعالا لكليات إعداد
المعلمين في المجتمع
العربي النامي المميز المتميز
بمزايا اجتماعية وثقافية.

لذلك نرى أن هناك أهمية
للتجربة المتراكمة والمنظمة
والمتفق عليها. ومن هنا تتبع
الحاجة إلى :

1. استمرار المبادرة في
السنوات الدراسية اللاحقة.
2. متابعة الطالبات المتدربات
من السنة الأولى اللواتي لم
يشتركن في المبادرة
لوقوف على التغيير
والاختلاف بينهن خلال فترة
زمنية أطول.
3. بحث طولي ومتابعة في
الحقل لخريجات الكلية
اللواتي اشتركن في
المبادرة واللواتي لم
يشتركن فيها للوقوف على
مدى الاختلاف والتباين
بينهما.